

DEG201 001 Genel Amaçlı Proje Değerlendirme Raporu

Değerlendirme Nesnesi:

Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği

Sorumlu Analist:

Gökberk Oğuz

Tarih:

24.12.2021



SINIRLILIKLAR

CVILIS Danışmanlık A.Ş. (kısaca CVILIS) tarafından, Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği (kısaca FİSA ya da genel anlamında "değerlendirme nesnesi") hakkında düzenlenen Genel Amaçlı Proje Değerlendirme Raporu, *European Criteria of Grant Management Capacity for Non-Governmentals (EuroGMC)* temel alınarak oluşturulan güncel Proje Değerlendirme Metodolojisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

CVILIS tarafından düzenlenen bu raporda, ilgili değerlendirme nesnesinin elektronik ortamda sağladığı 197 adet belge, bilgi, dosya ile analistlerimizin tarafından kurumda yapılan görüşme ve incelemeler dayanak alınmış; raporun oluşturulmasında izlenen metodoloji gereği ortaya çıkabilecek çakar çatışmalarının önlenmesi amacıyla CVILIS Etik İlkeleri titizlikle işletilmiştir.

Birçok kapsamlı veriye dayanan değerlendirme, sonuç itibarıyla CVILIS'in kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür ve rapor gerekçe gösterilerek değerlendirme nesnesine yapılan destek, katkı ve benzerlerinden dolayı karşılaşılabilecek hiçbir zarardan CVILIS sorumlu tutulamaz.

Bu raporun tüm hakları CVILIS'e aittir. Hak sahibinin yazılı izni olmadan herhangi bir ortamda basılamaz, çoğaltılamaz, dağıtılamaz veya yaygınlaştırılmaz.

İçindekiler

- Değerlendirme Nesnesi
 - Künye
 - Özet Bilgi
 - Organlar ve Kilit Kişiler
 - Eklentiler, Bağlı Kuruluşlar ve İştirakler
- Değerlendirme Sonuçları
- Değerlendirme Metodolojisi
- Değerlendirme Notasyonu

Görünüm Notu

8,20

Değerlendirme Nesnesi

Künye	
Unvan	Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği
Kısa Ad	FİSA
Kuruluş Tarihi	19.01.2015
Vergi Kimlik Numarası	3870585216
Kütük Numarası	06-118-040
Kanuni Merkezi	Ankara, Çankaya
UETS Adresi	25949-21638-74129

Özet Bilgi

Fikir ve Sanat Atölyesi Derneği, istekli ve yeteneklilerin fikir ve sanat eserleri başta olmak üzere, her nevi kültürel, bilimsel ve sanatsal eseri üretmesinin desteklemesi; bu kişilere yönelik eğitim ve çalıştayların düzenlenmesi; öğrencilerin eğitim ve öğrenim süreçlerinde gereken maddi ve manevi desteklerin sağlanması; bu konuyla ilgili sivil toplum ve yardımlaşma faaliyetlerinin etkinleştirilmesi; burs verilmesi; stratejik araştırmalar yapılması; bilimsel, kültürel ve sanatsal ürün ve faaliyetler ortaya konması; mesleki deneyimlerin paylaşılması; sosyal yaşamın ve üyeleri arasındaki bağ ve emel birliğinin geliştirilmesi amacı ile 19.01.2015 tarihinde kurulmuştur.

Derneğin 26.03.2016 tarihli genel kurul toplantısında, engelliler, cinsel azınlıklar, İHAM tarafından yargılanmaları ve hükümlerine ilişkin hak ihlali kararı verilmemiş olan yüz kızartıcı suçlar ile terör suçlarından hüküm giyenler hariç olmak üzere eski hükümlüler, şiddet veya istismar mağdurları, kimsesizler, dramatik/travmatik ani durum değişikliği sonrası ekonomik veya sosyo-psikolojik güçlük yaşayanlar ile zorunlu eğitim çağındaki yetim ve öksüzlerin “dezavantajlı gruplar” olarak gözetilmesi kararlaştırılmıştır.

19.04.2019 tarih 007 (040) sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, dernek bünyesinde faaliyet göstermek üzere Çocuk Hakları Merkezi kurulmuş; kurulan merkezin iş ve işlemlerini yürütmek üzere dernek üyesi E** E** ile dernek gönüllüsü E** K*** koordinasyonda görevlendirilmiştir. *The Foundation Internationale pour les Défenseurs des Droits de L'Homme* (Belçika merkezli Uluslararası İnsan Hakları Savunucuları Vakfı) ile 22.12.2020 tarihinde imzalandığı görülen T2.046 Hibe Sözleşmesi uyarınca *Çocuk Hakları Merkezinin Güçlendirilmesi* başlıklı proje FİSA Çocuk Hakları Merkezinin güçlendirilmesi, yeniden yapılandırılması, hedef ve amaçlarının güncellenmesi ile kurumsal sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yürürlüğe alınmıştır.

İşbu genel amaçlı proje değerlendirme raporu, IPA 2018 403-372 Hibe Kontratı'na dayanarak düzenlenen T2.046 Hibe Sözleşmesi kapsamında yürütülen proje/programın genel değerlendirmesini konu edinir.

Organlar ve Kilit Kişiler

Zorunlu Organlar

Yönetim Kurulu	24.03.2019 - 2022	
Başkan	Aras ONUR	19.01.2015
Sayman	Yeşim TUNÇ	26.03.2016
Genel Sekreter	Mehmet Ferit AKA	19.02.2021
Üye	Arzu SUSANTEZ	24.03.2019
Üye	Özlem TUNA ERKURT	19.02.2021
Denetim Kurulu	24.03.2019 - 2022	
Başkan	Sema AKIN	26.03.2016
Üye	Çağıl Naz KAYA	26.03.2016
Üye	A. Hülya KABACAOĞLU	26.03.2016

İhtiyari Organlar

Bulunmuyor.

Kilit Kişiler

Personeller

Proje Koordinatörü	Ezgi KOMAN	31.01.2021
İdari Koordinatör	Ayşe Cankız ÇEVİK	15.01.2021

Danışmanlar ve Düzenli Hizmet Sağlayıcılar

Hukuk Müşaviri	Av. Kasım AKBAŞ	15.06.2021
Hukuk Müşaviri	Av. Ufuk Can MAHANOĞLU	15.06.2021

Eklentiler, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Eklentiler	<i>Lokaller, umuma açık kamp, spor saha ve salonları ile iktisadi işletmeler hariç; yurt, kitaplık, çocuk bakım yuvası, huzur evi ve aşevi gibi nesneden ayrı bir varlığı olmayan ve nesnenin amacını doğrudan desteklemek için kurulmuş yerler</i>
-------------------	---

Bulunmuyor.

Bağlı Ortaklıklar	<i>Tüzel kişiliği olmayan iktisadi işletmeler ve sandıklar ile hâkim ortak konumunda bulunan tüzel kişilikler ve ikiye kadar kurucunun bulunduğu vakıflar</i>
--------------------------	---

Bulunmuyor.

İştirakler	<i>Sermayesine %50'ye kadar iştirak edilmiş tüzel kişiler ile en az üç kurucunun bulunduğu vakıflar</i>
-------------------	---

Bulunmuyor.

Şubeler	<i>Değerlendirme nesnesinin kayıtlı şubeleri</i>
----------------	--

Bulunmuyor.

Değerlendirme Sonuçları

Değerlendirme nesnesi ile *The Foundation Internationale pour les Défenseurs des Droits de L'Homme* (Belçika merkezli Uluslararası İnsan Hakları Savunucuları Vakfı) arasında IPA 2018 403-372 Hibe Kontratı'na dayanarak imza edilen T2.046 Hibe Sözleşmesi kapsamında yürütülen proje/programın incelenmesinden ibaret ve bununla sınırlı olmak üzere:

Projenin, mevcut uygulama eksiklikleri ve/veya sorunları ortaya koyduğu, bu eksikliklerin giderilmesi veya sorunların çözümüne yönelik özgün ve yaratıcı öneriler sunmakta olduğu; ancak ilgili uygulama alanına metodolojik, kavramsal veya kuramsal olarak özgün katkılarının sınırlı bulunduğu gözlemlenmiştir. Projede elde edilmesi öngörülen çıktı ve sonuçların toplumsal sorunları çözüme katkısı potansiyelinin oldukça güçlü olduğu analiz edilmiştir. Uygulanan projenin toplum için fayda ölçeğinin ulusal ölçekte olduğuna kanaat getirilmiş olup uluslararası ölçekteki olası izdüşümlerinin geliştirici mahiyet taşıyacağı değerlendirilmektedir.

Projede benimsenen yöntemler ve araştırma tekniklerinin, ilgili literatüre atıf yapılarak belirgin ve doğru olarak açıklanmış ve öngörülen amaçlara ve hedeflere ulaşmaya uygun olduğu değerlendirilmiştir. Proje konusuyla ilgili önceki çalışmalar ve sonuçlanmış veya yürürlükte olan benzer projeler, ekibin bu projeyi gerçekleştirebileceğine ilişkin önemli ölçüde kanıt ve verileri ortaya koymaktadır.

Projede öngörülen iş-zaman planlaması, faaliyet paketleri, her bir faaliyet paketinin önem derecesi ve başarı ölçütlerinin uygulanabilir, ölçülebilir ve izlenebilir olduğu gözlemlenirken proje ekibinin iş birliği ve koordinasyonunun faaliyet paketleri dikkate alınarak kısmen gerçekçi ve uygulanabilir şekilde planlanabildiği; projenin başarısını olumsuz yönde

etkileyebilecek riskler ve bu risklerle karşılaşıldığında alınması öngörülen tedbirlerin (alternatif plan veya kriz yönetimi planı gibi) ise gerçekçilik ve uygulanabilirlik açısından gelişime açık bir yön olarak nitelendirilebileceği analiz edilmiştir.

Projeden yeni organizasyon kurulması, araştırmacı yetiştirilmesi, yeni proje üretilmesi gibi çıktı ve sonuçların elde edilebilme potansiyelinin yüksek olduğu gözlemlenirken projenin istihdama doğrudan katkı sağlamadığı, ancak kayda değer oranda ikincil katkıları haiz olduğu değerlendirilmiştir.

Sosyal değer önerileri barındıran bu projenin hangi gereksinimleri karşılayabileceği açıkça belirtilmiş; projenin uygulanmasında benzer uygulamalarla karşılaştırmalar genel itibarıyla yapılmıştır. Proje çıktısı olarak öngörülen hizmet ve faaliyetlere erişim sağlanmış olmasına karşın projenin uygulama sınırlılıkları ile temel sorunlar ve çözümlerinin ise bazı kısıtlılıklarla birlikte tanımlandığı değerlendirilmiştir.

Projeye ilişkin kaynak planlamasının yapıldığı, kaynakların uygunluğunun büyük oranda gözden geçirildiği, proje ekibinin projenin hayata geçirilmesi için ihtiyaç duyulan disiplinleri barındıracak şekilde yapılandırıldığı, ekip üyelerinin kendi aralarında uyumlu olduğu ve takımda bütünlük (birbirini tamamlayan bir yetkinlik

seti) sağlandığı gözlemlenmiştir. Ayrıca projeyi hayata geçirmek için gereken iş birlikleri, danışmanlık ve hizmet alımlarının da önceden tanımlanarak yürütüldüğü ve bunun doğal bir sonucu olarak projenin, faaliyetlerin veya proje çıktılarının, ilgili alanda iş birliği ya da ortaklıklar kurulması konusunda talep oluşturma potansiyelinin yüksek olduğu analiz edilmiştir.

İncelemeler sonucunda geliştirme çalışmalarına ilişkin temel gelir ve gider kalemlerinin belirlendiği; ne ki tasarlanan uygulamanın işleyişine özgü gelir ve gider öngörüsünün ise yaşamsal olmayan bazı faaliyet ve bütçe kalemleri için yeterince gerçekçi olmadığı ve/veya kırılğanlıklar barındırdığı incelenmiştir.

Projenin yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler konusunda tüm paydaş grupların gözetildiği gözlemlenirken proje uygulamasında zaman ve bütçe yönetimi, kısmî aksaklıklarla işletilmiştir.

Proje kapsamında sigortalananabilir bir etkinlik/organizasyon öngörülmediğinden etkinlik sigortasının bulunmaması konusunda herhangi bir geribildirim ihtiyacı doğmamıştır. Öte yandan değerlendirme nesnesinin 01.10.2016 tarihinden bu yana yönetici sorumluluk sigortası bulunduğu görülmüş; değerlendirmeye konu projeden doğabilecek sorumlulukların bu poliçe kapsamında teminat altına alınmış olması güçlü bir yön olarak değerlendirilmiştir. Ne var ki kadrolu personel istihdamı sağlanan bir projede kanundan kaynaklı işverenlik sorumlulukların teminat altına alındığı bir sigorta poliçesinin bulunmaması, proje bütçesi yapılandırma ilkelerine ilişkin gelişime açık bir yön mahiyetinde gözetilmeli; personel için yasal karşılıklar

ayrılarak bu karşılıklar için öngülenmiş bir hesapta takip sağlanmalıdır.

Nakit akışı ve satın alma süreçlerine ilişkin her ne kadar değerlendirme nesnesinin yürürlük arz eden yazılı ilkeleri bulunsada proje uyarınca oluşan Çocuk Hakları Merkezinin faaliyetlerine özgü nakit akışı, muhasebe ve satın alma gibi finansal düzenlemelerinin bulunmadığı görülmüştür. Çocuk Hakları Merkezi tarafından yürütülecek faaliyetlerin ve bunlara bağlı sorumlulukların yerine getirilebilmesi için gereken mal ve hizmet teminlerine ilişkin çıkar çatışması kodunun bulunmaması da önemle dikkat çekilmesi gereken bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Projenin gerçekleştirilebilmesi için gereken mali fonun merkezi yurt dışında bulunan bir tüzel kişi tarafından sağlandığı görülmekle birlikte ulusal mevzuat hükümleri uyarınca verilmesi gereken bildirim yasal süresi içerisinde (25.12.2020 tarihinde) onaylı elektronik ortamda verildiği görülmüştür.

Proje kapsamında öngörülen faaliyetlerin yürütülebilmesi için dışarıdan temin edilen mal ve hizmetlere ilişkin işletilen teklif toplama süreçlerinin belgelendirilemediği görülmekle birlikte mal ve hizmet alımlarında piyasa rayiç bedellerinin üzerinde herhangi bir alım yapılmadığı değerlendirilmiştir. Projelerin ana faaliyet kalemlerindeki masrafların rayiç ve hayatın doğal akışına uygun olduğu gözlenmiştir.

Sonuç olarak dosya üzerinden ve yerinde yapılan incelemeler ışığında değerlendirme nesnesinin genel amaçlı proje değerlendirme görünüm notu 8,20 olarak tespit edilmiştir.

Değerlendirme Metodolojisi

Genel amaçlı proje değerlendirmesi, sivil toplum kuruluşları ve organizasyonlarının proje yönetimi yapıları ve süreçlerinin, projenin amaç ve hedefleriyle uyumlu, gerçekçi, hayatın doğal akışına uygun, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı işletilip işletilmediğini denetleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir. Her biri yüzde dört (%4) ağırlığa sahip başlıkların yer aldığı Proje Değerlendirme İlkeleri (2021) kapsamında değerlendirme nesnesinin proje yönetimine ilişkin görünümü değerlendirmeye alınmakta ve genel kurumsal değerlendirme başlıklarıyla birlikte nihai nota ulaşılmaktadır.

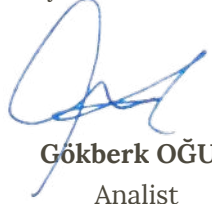
Proje Değerlendirme İlkeleri (2021), *European Criteria of Grant Management Capacity for Non-Governmentals (EuroGMC)* temel alınarak oluşturulmuştur. CVILIS sivil toplum kuruluşları (STK) değerlendirmesi; kamuya açıklanan değerlendirme metodolojisine uygun ve kurumun tüm verileri dikkate alınarak sonuçlandırılır. CVILIS, sivil toplum kuruluşları değerlendirme metodolojisini daima; yöntemini ise düzenli olarak bir ve üç yıllık dönemlerde geriye yönelik testleri de içerecek şekilde gözden geçirir.

Değerlendirme Notasyonu

Görünüm Notu	Tanımı
10	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne eksiksiz olarak uyum sağlamıştır.
8,50 - 9,99	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne eksiksiz olarak uyum sağlamıştır. Projenin iç sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. İlgili tarafların hakları adil şekilde gözetilmektedir.
7,00 - 8,49	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağlamıştır. Projenin iç sistemleri oluşturulmuş, az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş, kontrol edilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst-orta düzeydedir. İlgili tarafların hakları adil şekilde gözetilmektedir. Büyük riskler teşkil etmese de proje yönetiminde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır.
6,00 - 6,99	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne orta düzeyde uyum sağlamıştır. Projenin iç sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta, fakat iyileştirmelere gereksinim duyulmaktadır. Oluşabilecek riskler tespit edilmiş, kontrol edilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. İlgili tarafların hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır.
4,50 - 5,99	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne düşük düzeyde uyum sağlamıştır. Proje iç sistemleri düşük düzeyde oluşturulmuş olup tam ve etkin değildir. Oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol

	altına alınamamıştır. İlgili tarafların hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ve çalışma koşullarında önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır.
3,00 - 4,49	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne asgari düzeyde uyum sağlamıştır. Proje iç sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş olup yetersizdir. Oluşabilecek riskler tespit edilememiş, kontrol altına alınamamıştır. İlgili tarafların hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ve çalışma koşullarında yüksek düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır.
< 3,00	Proje Değerlendirme İlkeleri'ne uyum sağlayamamıştır. Projenin iç sistemleri oluşturulamamıştır. Oluşabilecek riskler tespit edilememiş veya bu riskler yönetilememektedir. Proje Değerlendirme İlkeleri'ne her kademede duyarlı değildir. İlgili tarafların hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ve çalışma koşulları önemli derecede zaafılar içermektedir.

Kayıt ve not olunur.


Gökberk OĞUZ
Analist